

Záznam

z 2. stretnutia pracovnej skupiny pre optimalizáciu existujúcich štandardov a procesov uskutočneného 18. septembra 2009 na MF SR

Zúčastnení:

Ján Hochmann (MF SR), Peter Bíro (MF SR), Mariana Bieliková (MS SR), Ján Fula (ŠÚ SR), Michal Labus (ÚGKK SR), Rastislav Neczli (SSSI), Peter Švihorík (Datacentrum), Miroslav Sprušanský (Capgemini)

Program zasadnutia:

1. Vyhodnotenie záverov z predchádzajúceho stretnutia.
2. Návrh definície malých, stredných a veľkých projektov.
3. Diskusia k predloženému návrhu Metodiky riadenia projektov.
4. Ostatné.

Priebeh zasadnutia:

1. Vyhodnotenie záverov z predchádzajúceho stretnutia

Zasadnutie pracovnej skupiny (ďalej len „PS“) viedol p. Hochmann.

P. Hochmann privítal členov pracovnej skupiny a informoval o predpokladanej náplni činnosti pracovnej skupiny, ako aj o dokumente Projektová metodika OPIS, ktoré do štandardizačného procesu predložilo Datacentrum.

P. Bíro v súvislosti so samotným vyhodnotením záverov skonštatoval, že:

- prebehlo niekoľko stretnutí s predkladateľom, kde nastal konsenzus ohľadom použitých pojmov,
- boli doručené 2 návrhy definícií pre rozdelenie požiadaviek na malé, stredné a veľké projekty v riadnom termíne a jeden dodatočne,
- predkladateľ upravil pôvodný návrh metodiky, pričom v aktuálnom návrhu by sa mali vyskytovať iba požiadavky, t.j. hlavná obsahová náplň, patriaca do výnosu o štandardoch pre IS VS, čím sa zároveň splnili závery 3 aj 4 predchádzajúceho stretnutia.

P. Sprušanský následne za predkladateľa zhodnotil činnosti, ktoré boli uskutočnené v súvislosti s požiadavkami, vyplývajúcimi z predchádzajúceho stretnutia.

2. Návrh definície malých, stredných a veľkých projektov

Návrh definície vychádzal z dvoch hlavných (MS SR, SSSI) a jedného doplňujúceho návrhu (ÚMS), pričom hlavnými kritériami boli určené cena a dĺžka trvania projektu.

Po zhodnotení praktickej relevantnosti sa členovia PS5 zhodli na nasledovnom členení:

Typ projektu / Kritérium	Cena projektu	Trvanie
Malý projekt	Od 0 do 69.999 €	Do 6 mesiacov (180 kalendárnych dní)
Stredný projekt	Od 70.000 € do 999.999 €	Od 6 mesiacov a 1 dňa (181 kalendárnych dní) do 18 mesiacov (545 kalendárnych dní)
Veľký projekt	Od 1.000.000 €	Viac ako 18 mesiacov (545 kalendárnych dní)

Začiatok trvania sa bude počítat' od dátumu podpísania zmluvy k projektu, lebo až odvtedy existuje oficiálna právna záväznosť projekt uskutočniť, jednotlivé prípravné kroky v zmysle projektového riadenia sa však relevantne začínajú skôr.

Vzhľadom na rozmanitý charakter zmluvných vzťahov (napr. zmluvy pre OPIS vs bežné zmluvy o dielo) sa bude štandard vzťahovať k zmluve medzi tým, kto poskytuje financie a prijímateľom týchto financií.

V prípade viacerých subjektov bude za povinnosti voči štandardu zodpovedať hlavný koordinátor projektu (a bude sa vypracovávať iba jedna dokumentácia / odpočet pre celý projekt vrátane subprojektov).

Počas diskusie boli zohľadnené aj pripomienky Únie miest Slovenska, kde bola riešená samotná definícia pojmu „projekt“, t.j. čoho všetkého sa má metodika týkať (otázne boli najmä obstarávanie licenčného softvéru, drobné úpravy v rámci servisu, obstarávanie „hotového“ aplikačného softvéru atď.).

Pracovná skupina prišla počas obsiahlej diskusie k predbežnému nasledovnému návrhu definície:

Projekt:

- je pre danú organizáciu jedinečný (t.j. nie je to rutinná prevádzka),
- má presne určený začiatok a koniec trvania,
- vyžaduje analýzu súčasného stavu a špecifikáciu cieľového stavu,
- vyžaduje koordináciu postupov, činností alebo osôb.

Zástupkyňa MS SR skonštatovala, že je potrebná správna definícia toho, čo je skutočne projekt a nie čo sa za projekt považuje bežne na verejnosti. Zástupca MF SR podotkol, že z pohľadu kontroly je potrebné projekt zadefinovať tak, aby všetko, čo projektom vecne je, bolo v definícii zachytené. Ak naopak bude niekto postupovať v zmysle štandardu a jeho „projekt“ nebude projektom podľa definície, bude to len pozitívnym faktom.

MF SR naznačilo aj problematickosť právneho výkladu slova „jedinečný“, kde požiadalo MS SR o zaslanie definícií zo zdrojových noriem alebo dokumentov, ktoré sa zaoberajú

problematikou projektového riadenia, aby bolo možné tento pojem vhodne vysvetliť, s čím MS SR súhlasilo.

Záverom diskusie k tomuto bodu členovia PS5 súhlasili s návrhom MF SR, v ktorom požadoval zaslanie stručných identifikácií rôznych existujúcich aj pripravovaných IT projektov, aby bolo možné overiť správnosť návrhu kategórií a zároveň vytvoriť odôvodnenie pre schvaľovací proces.

3. Diskusia k predloženému návrhu Metodiky riadenia projektov

Zástupkyňa MS SR v súvislosti s predloženým návrhom informovala o úpravách, ktoré nastali v zdrojovom návrhu britského PRINCE II v máji tohto roku a ktoré smerujú najmä k zjednodušeniu jeho administratívnej časti. Jedným z princípov je aj ten, že dokumentácia sa spätne nedopracováva (napr. pri prechode z kategórie stredný projekt na kategóriu veľký projekt počas trvania projektu), ale navýšenie požiadaviek sa zohľadňuje až od dátumu prechodu. Tento princíp bude prebratý aj do štandardu projektového riadenia.

Špecifická diskusia k samotnému návrhu vzhľadom na časovú dispozíciu neprebehla, bolo však skonštatovaná potreba podrobného overenia správnosti a logiky požiadaviek v návrhu, ako aj vhodnosti jednotlivých požiadaviek pre dané typy projektov. Prípadné pripomienky budú členmi zaslané v priebehu najbližšieho týždňa o tohto stretnutia:

Z pripomienok k prílohe 5 bolo počas stretnutia uvedené, že:

- Všetky položky „Áno“ by správne mali byť „Voliteľné“.
- Položka 35 (Správa o ukončení projektu) by pre malé projekty nemala byť povinná, resp., by ju mala splňať položka 31 (Preberací / akceptačný protokol).

Návrh ako taký však bol vo všeobecnosti schválený a zhodnotený ako vhodný na ďalšiu činnosť, kde MF SR v spolupráci s predkladateľom preformuluje návrh do podoby .

Predpokladá sa, že táto podoba bude pripomienkovaná v PS5 v elektronickej podobe (ak to bude potrebné) a následne sa očakáva predloženie na Komisiu pre štandardizáciu IS VS.

4. Ostatné

P. Bíro informoval o predpokladanom časovom harmonograme novely Výnosu o štandardoch pre IS VS, ako aj o fakte, že návrh štandardu bude vzhľadom na potrebu existencie takéhoto dokumentu po schválení Komisiou pre štandardizáciu IS VS vydaný najprv v podobe metodického pokynu a následne v rámci normálneho schvaľovacieho konania ako súčasť výnosu.

Zároveň uviedol, že snahou bude podľa možnosti vypracovanie finálneho legislatívneho znenia do 2 týždňov od stretnutia PS5, t.j. k začiatku októbra 2009.

Záver:

1. Členovia PS5 zašlú pripomienky k návrhu Metodiky riadenia projektov.

T: 25.9.2009

2. MF SR v spolupráci s predkladateľom pripraví „výnosové“ (legislatívne) znenie Metodiky riadenia projektov.
T: 5. 10.2009
3. Členovia PS5 zašlú identifikácie rôznych existujúcich alebo pripravovaných IT projektov.
T: 5.10.2009
4. MS SR zašle podklady k návrhu definície projektu a to najmä k pojmu „jedinečnosť“.
T: 5.10.2009